



Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Принципи менеджменту різноманіття для ефективного університетського врядування



професор, д. філос. н. Марья Нестерова
Керівник Центру Досконалості Жана Монне
«Європейські Студії соціальних інновацій в освіті»



Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Виклики кризових станів

- Час (тривалість впливу)
- Сила впливу кризових факторів
- Характер впливу
- Здатність реагувати:
- Антикризове чи кризове управління?



МУДРОСТЬ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ПОЗИТИВА!
vk.com/figlyar



Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Виклики університетського врядування

- Війна
- Кадровий потенціал
- Мотивація освітян
- Наявність студентів
- Мотивація студентів
- Технічні можливості
- «Втома» партнерів (донорів)
- ???





National
Pedagogical
Dragomanov
University

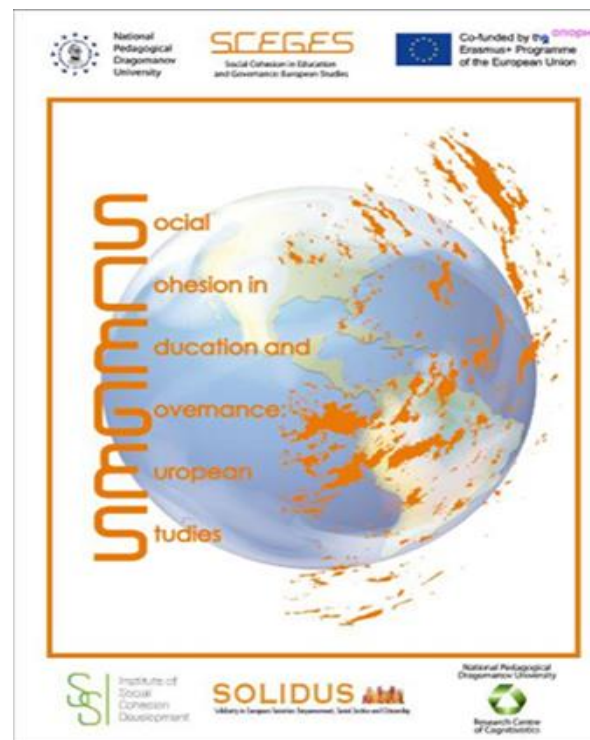
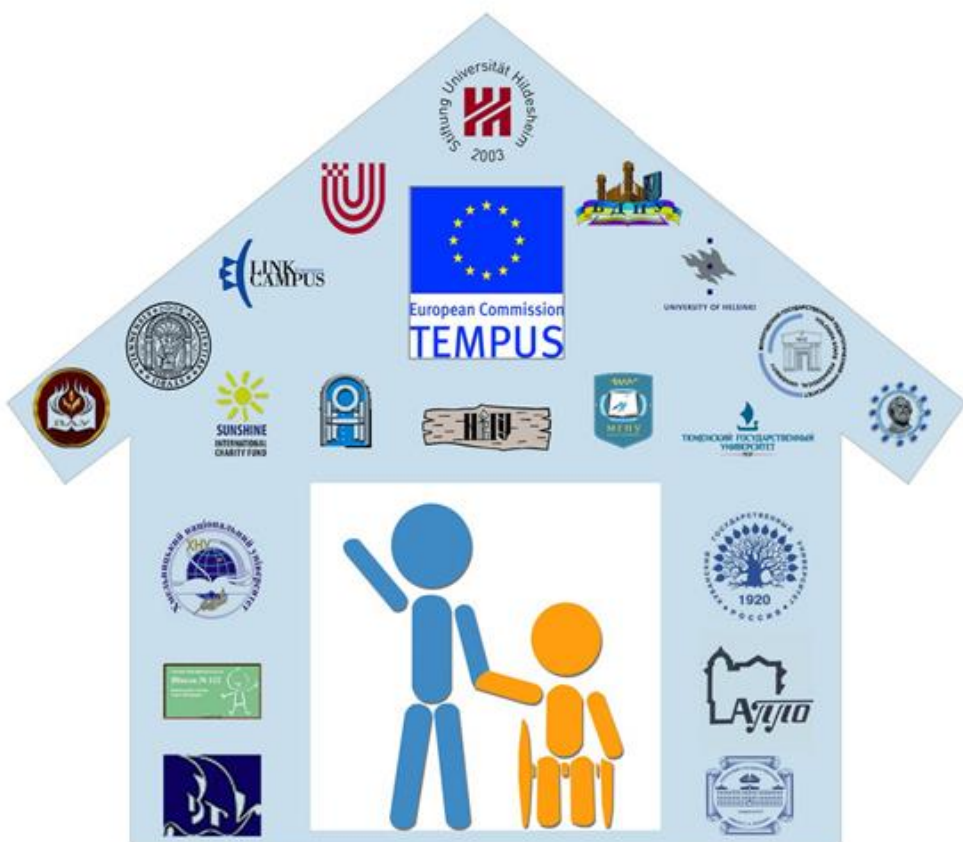
Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Історія впровадження ідей менеджменту різноманіття в НПУ ім. М.П. Драгоманова





Ukrainian
State
Dragomanov
University



Co-funded by the
European Union

Центр досконалості (передового досвіду) Жана Моне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» - Jean Monnet Center of Excellence "European Studies of Social Innovation in Education" (ESSIE) в НПУ ім. М. П. Драгоманова (Українському Державному університеті імені Михайла Драгоманова) має на меті пов'язати кращі результати досліджень з викладацькою діяльністю, надати нові форми викладання, методи навчання та освітні програми з особливим акцентом на соціальні інновації та залучення суспільства, зокрема, молоді.





Ukrainian
State
Dragomanov
University



Co-funded by the
European Union

UniCom

University-Communities - strengthening cooperation

Університети-Громади: посилення співпраці

- Ідея проєкту Університети-Громади - посилення третьої місії університетів через зміцнення взаємодії між університетами та громадами

Тип дії – структурний національний проєкт

Тривалість проєкту 48 місяців.

Старт – 1 лютого 2023.





Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Принципи різноманіття

Умвельт – аналіз людських світів

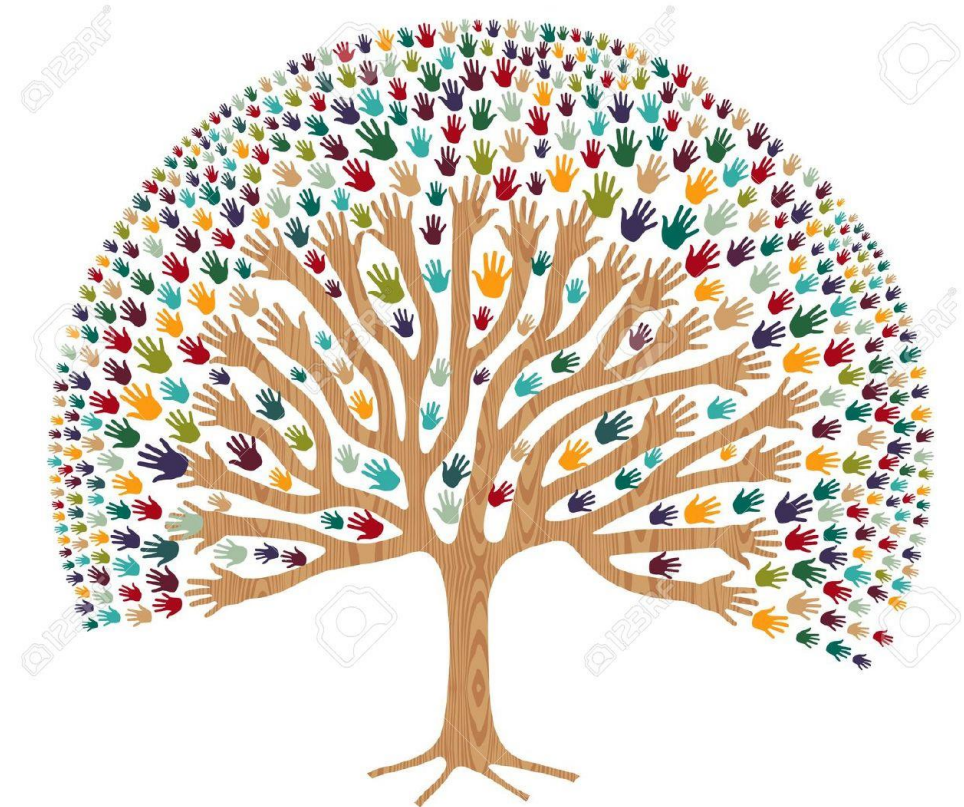
(Ікскюль, 1937)

Єдність в різноманітті

(Китай, 500 р.д.н.е., Вчення Бахаї, XIX ст.)

Різноманіття – автопоезіс та коеволюція як
вибирання сенсів з оточення

(Варела,)





Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



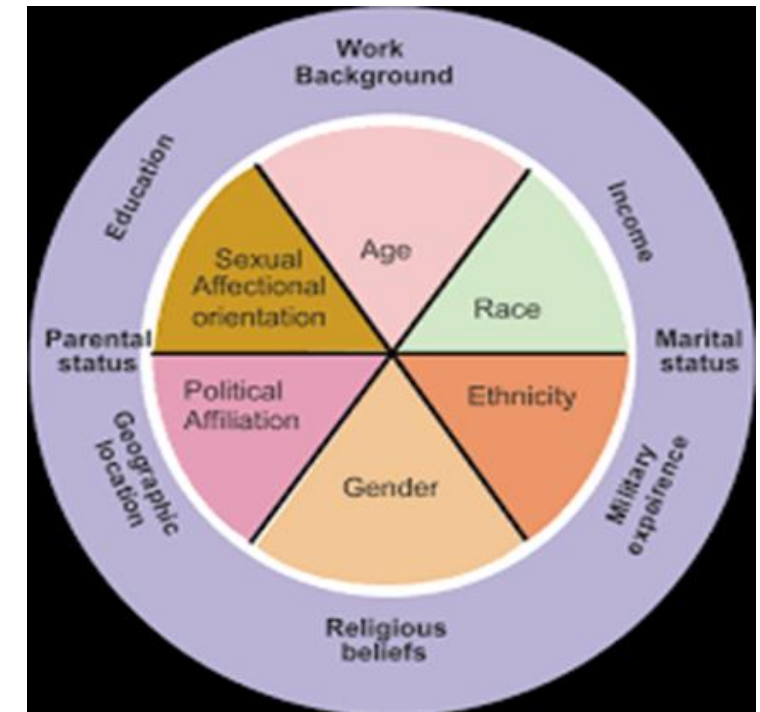
Co-funded by the
European Union

Історія менеджменту різноманіття

Засновником теорії **менеджменту різноманіття** в США вважається R. Thomas, який в 1983 р заснував **Інститут управління різноманіттям**.

У своїй статті під назвою «Від позитивної дискримінації до позитивного різноманіття» (1990 р.) він підкреслює, що позитивної дискримінації вже недостатньо для ефективного управління.

Fig. Kandola & Fullerton, 2002)





Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Принципи різноманіття в освітньому врядуванні

- *створення багаторівневого підходу в рамках макронаціональних, мезоорганізаційних та мікроіндивідуальних інтервенцій;*
- *покращення соціальних результатів через рівні можливості для працівників та їх соціальна інтеграція;*
- *динамічний, контекстний підхід, який полягає в ідентифікації та інтеграції груп населення, які заслуговують на додаткову увагу;*
- *впровадження структурних і культурних реформ на багатьох рівнях функціонування організації;*
- *підвищення соціальної справедливості та створення конкурентних переваг діяльності.*

(Г. Нестеренко, О. Лановенчук, 2019).



Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

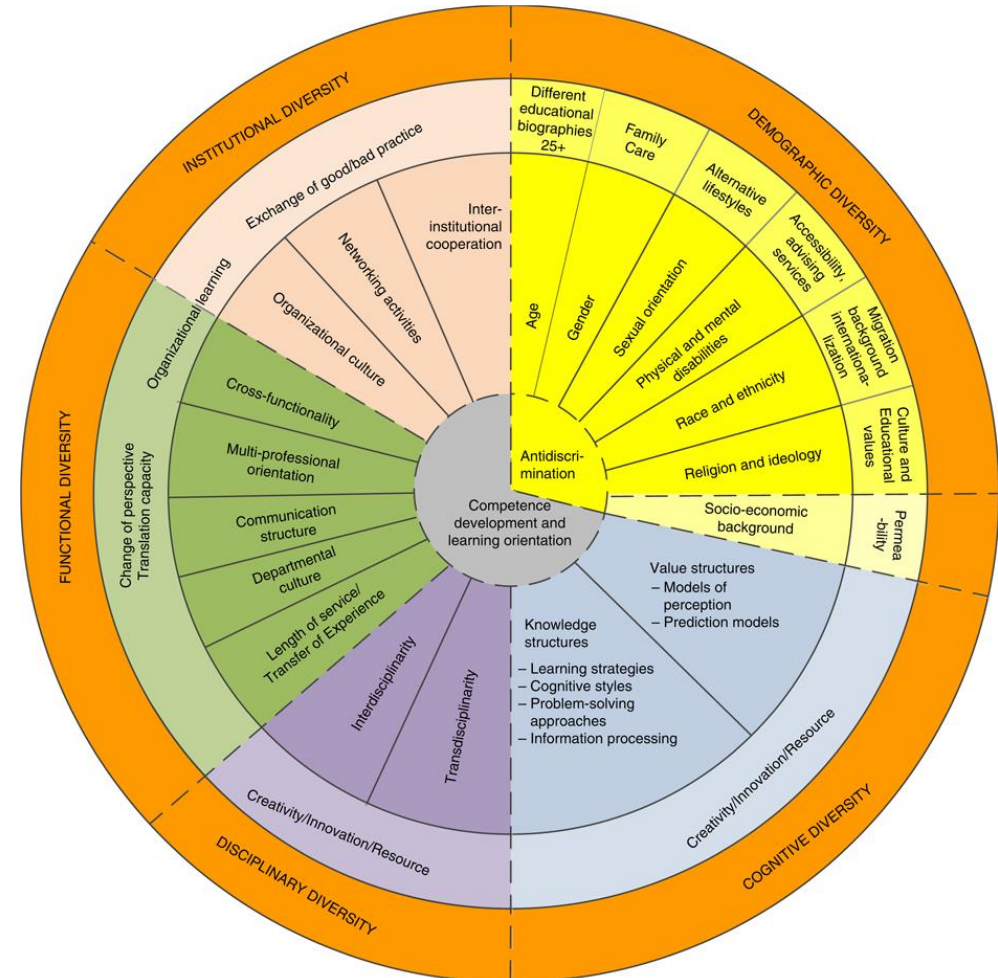
Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

«Колесо різноманіття» для вищої освіти

- **Інституційне різноманіття** *обмін кращими-поганими практиками, організаційне навчання*
- **Функціональне різноманіття** *комунікаційні стратегії, мультипрофесійна спільнота*
- **Демографічне різноманіття** *релігійні, культурні засади, тощо*
- **Дисциплінарне різноманіття** *інтердисциплінарність, трансдисциплінарність, креативність, інноваційність, ресурси.*
- **Когнітивне різноманіття** – *креативність, інноваційність, ресурси, різні стилі навчання, структура знання*





Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

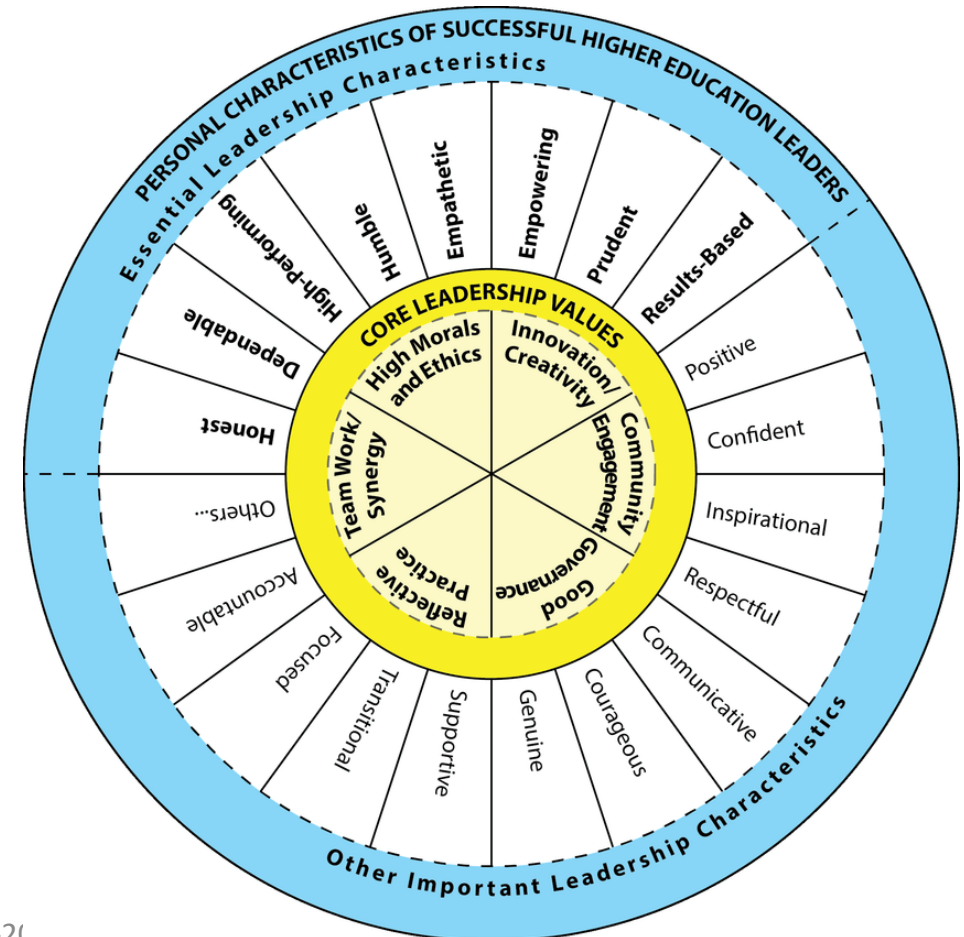
Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

«Колесо лідерських якостей» для вищої освіти

- Висока мораль та етика
- Інноваційність та креативність
- Залученість до спільноти
- Уміле управління
- Командна робота та синергія





Ukrainian
State
Dragomanov
University

Jean Monnet Centre of Excellence
ESSIE
European Studies of
Social Innovations in Education

Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies

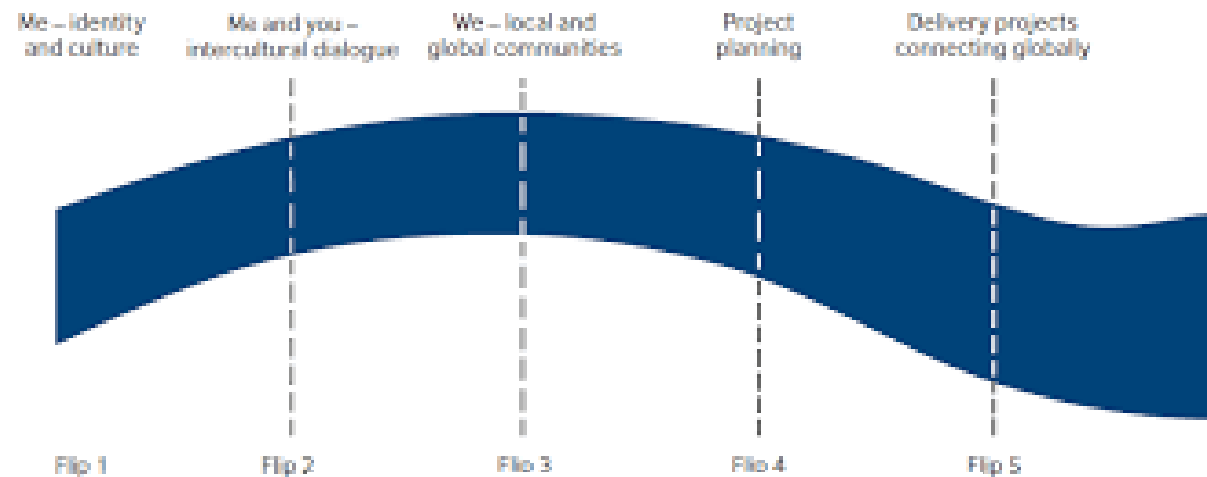


Co-funded by the
European Union

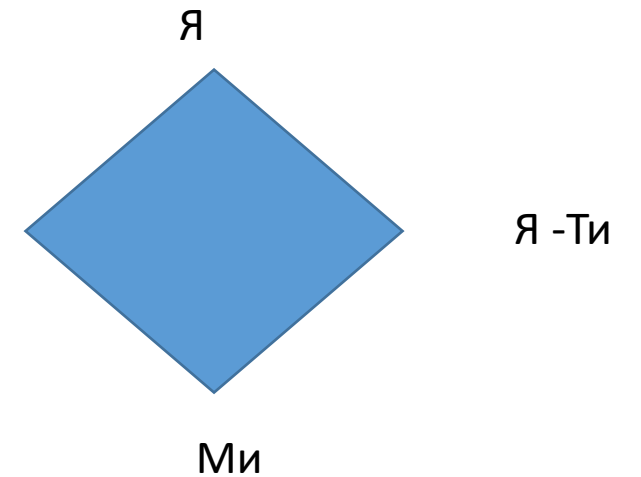
Стратегія та тактика реалізації

- Active Citizens – програма дій від British Council – practice guide

Figure 11: The Active Citizens river



Плани





National
Pedagogical
Dragomanov
University



Jean Monnet Chair
SCAES
Social and Cultural Aspects
of European Studies



Co-funded by the
European Union

Дякую за увагу!
Ваші запитання?



marja@nesterova.eu, www.cessie.eu